CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẠI VIỆT GROUP DVG	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**
	Độc lập – Tự do- Hạnh phúc

Số: 04/2026/BCPH-DVG *Thanh Hóa, ngày 29 tháng 4 năm 2026*

BÁO CÁO PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Kính thưa Đại hội,

Hội đồng quản trị báo cáo trước Đại Hội đồng Cổ đông về Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty như sau:

I. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG

1. Tình hình kinh tế thế giới - Việt Nam

- Kinh tế toàn cầu năm 2025: Nhiều ảm đạm nhưng vẫn có vài điểm sáng. Năm 2026 sẽ tiếp tục là một năm nhiều sóng gió và khó khăn của kinh tế thế giới khi phải đối mặt với một loạt thách thức, từ sụt giảm tăng trưởng GDP, nợ xấu gia tăng, kim ngạch thương mại - đầu tư ảm đạm, cho tới những hệ lụy không mong muốn của bất ổn địa chính trị, xung đột ở một số khu vực trên thế giới.
- Bên cạnh đó, tình hình hoạt động của doanh nghiệp Việt Nam đang có rất nhiều khó khăn như Giá xăng dầu tăng cao trong thời gian dài đang tạo áp lực lớn, đẩy chi phí vận tải và nguyên vật liệu tăng 10-15%, bào mòn biên lợi nhuận của doanh nghiệp. Do giá đầu vào tăng nhanh trong khi khó tăng giá bán tương ứng (để giữ sức mua), khiến các doanh nghiệp phải cắt giảm chi phí, tối ưu chuỗi cung ứng và cố gắng duy trì sự sống mà không có lợi nhuận thậm chí còn bị lỗ.
- Tiếp theo đó, từ đầu năm 2026, lãi suất vay của ngân hàng đang tăng khiến doanh nghiệp đối mặt áp lực chi phí vốn, điều này buộc nhiều DN phải thu hẹp quy mô sản xuất và chờ đợi thị trường ổn định trở lại.

2. Kế hoạch hoạt động năm 2026.

- Lựa chọn đối tác phù hợp để hợp tác phát triển chiến lược trong các ngành nghề mà Công ty tham gia. Đồng thời tích cực tìm kiếm thị trường đầu ra, đảm bảo nguồn thu cho hoạt động sản xuất kinh doanh ngắn hạn, dài hạn.
- Lên kế hoạch để phát triển tối ưu hóa các khoản mục đầu tư của Công ty và tối ưu hóa trong quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh để tối thiểu chi phí trong doanh nghiệp gia tăng lợi nhuận kinh doanh.
- Mở rộng tìm kiếm các nguồn cung cấp hóa chất ổn định và chất lượng, giảm thiểu rủi ro của tình hình thị trường kinh tế chung trên thế giới đến việc nhập khẩu hóa chất của Công ty và các

hoạt động nhập khẩu khác.

- Có các biện pháp ứng phó đối với tình hình lạm phát chung, lãi suất vay có nhiều biến động, chi phí đầu vào tăng cao.
- Kế hoạch xây dựng hoạch định nhân sự chiến lược, nhân sự chủ chốt trong ban điều hành kinh doanh, nhân sự kinh doanh thị trường và các nhân sự là nhà phân phối bền vững.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2026

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch thực hiện
1	Doanh thu	175
2	Lợi nhuận sau thuế (LNST)	1.5
3	Tỷ lệ LNST/doanh thu	0.86%
4	Tỷ lệ LNST/Vốn chủ sở hữu	0.54%
5	Tỷ lệ cổ tức	0%

III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Công tác tổ chức

- Tiếp tục tăng cường bổ sung đội ngũ nhân sự giỏi chuyên môn, đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty. Hoàn thiện quy trình hoạt động của các phòng ban;
- Tăng cường hoạt động giám sát công việc, tổ chức công việc theo mô hình 3 mức độ, tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp để công nhân viên phát huy hết năng lực, đoàn kết, tin cậy, tăng cường đội ngũ quản lý có năng lực đáp ứng cho sự phát triển của Công ty trong giai đoạn mới.
- Hoạch định lại kế hoạch nhân sự, quản trị mô hình nhân sự, mô hình kinh doanh trong doanh nghiệp sản xuất.
- Cải cách, hoàn thiện quy trình phục vụ và chăm sóc khách hàng.

2. Công tác chỉ đạo điều hành sản xuất

- Hoàn thiện công tác lập kế hoạch, phương thức triển khai kế hoạch thống nhất từ Ban điều hành đến các phòng ban Công ty. Giao định mức với từng khâu hoạt động. Phân cấp cho các phòng ban tự chủ, tự chịu trách nhiệm trong sản xuất kinh doanh nhằm phát huy tối đa tính năng động, sáng tạo của các phòng ban.
- Lập quy trình sản xuất tối ưu từ nhân công đến máy móc và năng lực sản xuất để tối ưu hóa năng xuất lao động, năng xuất sản xuất.
- Không tạo ra sự ì trệ trong sản xuất và ùn tắc trong khâu xuất hàng và vận chuyển đến khách

hàng.

3. Công tác đầu tư phát triển

- Liên doanh, liên kết với các đối tác tiềm năng, theo sát tiến độ của các dự án để giải quyết các phát sinh kịp thời.
- Lập kế hoạch kiểm soát các khoản đầu tư và phát triển tối ưu các khoản đầu tư tại công ty con và Công ty liên kết nhằm tối ưu lợi nhuận và lợi ích của các Cổ đông.

Trên đây là báo cáo phương hướng nhiệm vụ hoạt động năm 2026 của Công ty, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua. Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:
- HĐQT, BKTNB;
- Tổng Giám đốc;
- Cổ đông;
- Lưu HCNS & Pháp chế.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

(đã ký)

TRỊNH VĂN NHẬT